



Progetto realizzato da



Per informazioni

Tel. 02 66 73 71 - Fax 02 66 93 147

www.dinameeting.net
info@dinameeting.net

www.servizi alleimprese.regione.lombardia.it

 **RegioneLombardia**
Artigianato e Servizi

10 IMPRESE MODELLO PER 100 MODELLI DI IMPRESA

DINAMEETING: UN PROGETTO PER CRESCERE

DINAMEETING si rivolge alle piccole e medie imprese che desiderano consolidare la propria competitività attraverso la trasformazione e la modernizzazione dei propri processi produttivi, distributivi e gestionali.

Alcuni imprenditori hanno già intrapreso questo percorso con successo, ottenendo significativi aumenti di fatturato e redditività.

DINAMEETING valorizza i risultati ottenuti da 10 imprenditori di successo, divulgando al mondo economico le loro esperienze.

100 piccole e medie imprese potranno progettare e sperimentare un analogo percorso di innovazione e crescita, con il sostegno finanziario di Regione Lombardia e la collaborazione delle aziende che hanno già fatto questa esperienza.

L'IMPORTANZA DELLE TECNOLOGIE INFORMATICHE

Le Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione (nel seguito ICT) sono un insieme di programmi, procedure e strumenti che hanno cambiato profondamente il modo di lavorare, di comunicare e di essere in relazione con gli altri. Le ICT costituiscono una grande opportunità per lo sviluppo delle imprese, in quanto permettono:

- la riduzione e il controllo dei costi;
- lo sviluppo di nuove applicazioni consentite dalle ICT stesse;
- l'aumento della produttività.

La diffusione delle ICT è stata più rapida nelle grandi imprese e solo successivamente si è estesa nelle imprese di dimensioni minori. Investimenti elevati, una scarsa conoscenza delle potenzialità dei nuovi strumenti, la necessità di trasformare l'organizzazione e il timore di uno scarso controllo nel processo di cambiamento, hanno limitato il lancio di progetti ICT davvero integrati e dirompenti.

L'introduzione delle ICT richiede da parte dell'imprenditore la volontà di cambiare, rivedendo anche quei modelli che si sono rivelati vincenti nel passato.

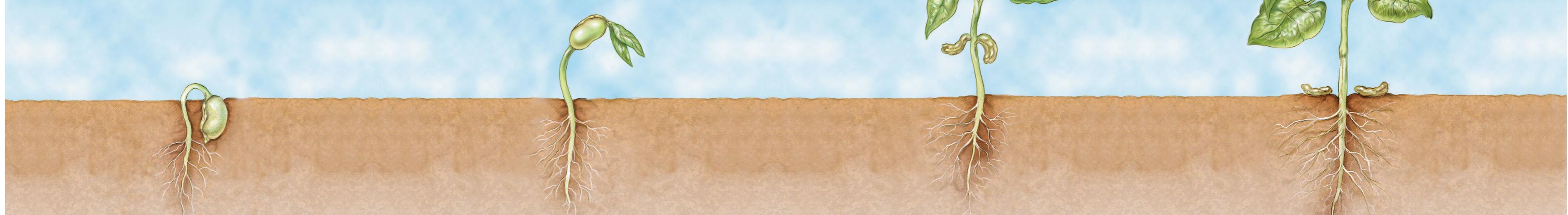
La scelta di un nuovo gestionale, l'acquisto di un nuovo server, l'accesso a servizi a banda larga sono poco efficaci se privi di un adeguato piano di formazione, di una struttura decisionale snella, di un coinvolgimento di tutte le risorse e di un controllo degli obiettivi e dei risultati.

Molti imprenditori hanno però compreso appieno l'importanza delle ICT applicandole per lo sviluppo e la crescita della propria impresa e oggi, grazie a DINAMEETING, hanno la possibilità di condividere l'esperienza maturata, raccontando ad altri colleghi il percorso compiuto.





TECNOLOGIE INFORMATICHE: PICCOLE IMPRESE CRESCONO



A CHI CI RIVOLGIAMO

Le 10 aziende "champion" sono selezionate in base alla tecnologia impiegata, ma anche e soprattutto perché **operano in settori e con funzioni molto simili a quelli di moltissime imprese lombarde**. Sono, quindi, dieci imprese con strutture, problematiche e risorse simili a quelle di molte altre, che hanno però scelto di cambiare, affrontando il rischio e ottenendo un risultato positivo e, per questo, rappresentano modelli in cui le imprese lombarde possono identificarsi. In particolare, queste aziende hanno capito che **l'adozione e l'utilizzo delle ICT rappresenta un vantaggio competitivo** in un mercato sempre più dinamico, complesso e globalizzato.

Oggi gli imprenditori hanno capito la necessità di comunicare con clienti e fornitori che non sempre sono in Italia, di gestire queste catene, di operare contemporaneamente in diverse filiere, di attuare nuove soluzioni: questa è l'opportunità che cercavano.

DINAMEETING offre la possibilità di far propri questi modelli di successo nell'applicazione delle ICT con i seguenti vantaggi:

- evitare gli errori più comuni e le soluzioni preconfezionate;
- pianificare l'intervento in modo sistematico attraverso la stesura di un piano di fattibilità su misura;
- essere affiancati da consulenti esperti e attingere a esperienze vincenti.

COME PARTECIPARE

DINAMEETING dà l'opportunità a 100 imprese, selezionate tramite bando, di pianificare un intervento di riorganizzazione e sviluppo aziendale tramite le tecnologie informatiche. Le imprese, guardando ai 10 casi aziendali di successo, potranno individuare quello più vicino alla propria realtà e definire un piano di intervento che prenda in esame la tecnologia necessaria, l'impatto su tutti gli aspetti gestionali ed organizzativi, i costi e gli investimenti necessari.

Il risultato sarà un piano di attività con obiettivi, tempi, costi e indicatori di risultato personalizzati per ciascuna impresa.

L'imprenditore in tutto il percorso sarà affiancato da un consulente – facilitatore del trasferimento di conoscenza – in grado di analizzare i fabbisogni e di redigere il piano di intervento, concordando con l'imprenditore le fasi di realizzazione e gli indicatori di risultato previsti.

Il piano sarà steso nel corso di un semestre, mentre gli interventi previsti saranno pianificati per i successivi 12-18 mesi, valutando anche l'impatto delle scelte nel medio periodo in termini più qualitativi rispetto agli indicatori quantitativi determinati per la fase di attuazione. Questo piano non è una semplice valutazione dell'offerta di tecnologia, ma **costituisce per l'impresa una scelta operativa, una chiara direzione di marcia coerente con gli obiettivi di crescita** del business aziendale.

ACCOMPAGNARE IL CAMBIAMENTO

I sistemi informativi hanno un ruolo essenziale per la competitività delle imprese e per rispondere agli stimoli sempre più dinamici del mercato. La loro diffusione all'interno del sistema imprenditoriale – soprattutto nelle imprese di minori dimensioni – è però ancora insufficiente.

Una delle ragioni sta nel cosiddetto "paradosso della produttività" in base al quale gli investimenti in tecnologie informatiche non sembrano portare il livello atteso di produttività e quindi di ritorno degli investimenti. Questo perché **acquisire "soluzioni" informatiche non basta, occorre imparare ad utilizzare le risorse ICT** ovvero assimilarle.

È per questo che DINAMEETING rappresenta una grande opportunità e offre agli imprenditori diversi importanti vantaggi: **primo - conoscere imprese che hanno adottato con successo le tecnologie informatiche** e condividere la loro esperienza; **secondo - il supporto, interamente finanziato da Regione Lombardia, di un consulente qualificato** che accompagna l'imprenditore nella stesura dello studio di fattibilità; **terzo - la realizzazione di un piano concreto di intervento**, che potrebbe contare anche su altri contributi pubblici eventualmente disponibili.

SEI MESI PER DIVENTARE GRANDI

Una strategia è valida quando garantisce all'impresa elevata redditività e un riconoscimento da parte dei clienti del valore dei propri prodotti o servizi. Se si condivide questa affermazione è possibile individuare nelle tecnologie informatiche la chiave di un successo duraturo e la strategia per uno sviluppo aziendale che va a beneficio dell'imprenditore, dei suoi dipendenti e di tutto il contesto socio-economico in cui l'impresa è collocata.

Le ICT hanno avuto un ruolo determinante nello sviluppo delle imprese che le hanno adottate.

DINAMEETING aiuta le imprese a utilizzare questa leva strategica e le accompagna nella crescita. Con ampia visibilità del processo di innovazione delle aziende "champion", delle loro difficoltà, dei loro errori e dei loro risultati, le imprese possono comprendere a fondo i reali benefici del cambiamento e affrontare la crescita del loro business affidandone i processi più critici alle nuove tecnologie informatiche secondo i paradigmi già consolidati resi accessibili dal progetto.