



1968 Nazionalità Italiana

ESPERIENZE PROFESSIONALI

da dicembre 2019 a dicembre 2020

*Italian Representative della Camera di Commercio Italiana negli Emirati Arabi Uniti, Roma - Milano*

- consulenza e assistenza alle imprese interessate al mercato degli Emirati Arabi Uniti riguardo gli aspetti commerciali (indagini preliminari nel mercato emiratino, missioni imprenditoriali, introduzione a potenziali partner commerciali), tecnico-giuridici (uffici di rappresentanza, branch o costituzione di società) e fiscali (Black-List e gestione delle partecipazioni);
- **Settore:** Consulenza aziendale per operazioni di internazionalizzazione

da aprile 2009

*Dottore Commercialista specializzato in finanza di impresa, Roma - Milano*

- realizzazione dell'analisi di fattibilità della *business idea*, definizione del piano di azioni, redazione e verifica del *business model* e del *business plan*, supporto alla ricerca di investitori e di finanziamenti anche in ambito comunitario anche per start-up;
- realizzazione di *business due diligence* con particolare focalizzazione sul contesto competitivo, sostenibilità del *business model* e della struttura economico-finanziaria anche al fine della identificazione delle aree di miglioramento operativo e finanziario;
- redazione di *fairness opinion* e valutazione economica-finanziaria aziendale e di progetti di investimento e in occasione di operazioni straordinarie d'impresa;
- definizione delle potenziali linee di intervento, redazione del piano industriale e selezione della procedura (giudiziale e stragiudiziale) adeguata al *business model* e alla gestione delle crisi aziendali, assistenza nei rapporti con gli *stakeholder* e coordinamento eventuali advisor coinvolti;
- redazione di analisi di bilancio per indici di redditività, patrimoniali e di liquidità, riclassificazione economica, patrimoniale e finanziaria di bilancio
- valutazione fattibilità di operazioni sui mercati dei capitali, regolamentati e sistemi di scambio organizzati (IPO, aumenti di capitale ed emissione di minibond), di finanza straordinaria e di investimento nel capitale di rischio di P.M.I.

**Settore:** Consulenza aziendale per operazioni straordinarie e di mercato, procedure concorsuali

da settembre 2011

*Membro Indipendente dell'Organismo Deliberante del Fondo POR FESR I.3 Lazio 2007/2013, Lazio Innova, Roma*

- valutazione della percorribilità economica e finanziaria di società start up e delle relative proposte di investimento presentate al Fondo POR FESR I.3, individuazione degli strumenti di *equity* e *quasi-equity* dell'investimento da parte del Fondo POR FESR I.3, delle relative ed eventuali condizioni sospensive e vincolanti e della ripartizione dei proventi e delle perdite tra fondi pubblici e Co-investitori privati;
- valutazione delle operazioni di disinvestimento delle partecipazioni e di tutte quelle relative agli investimenti effettuati dal Fondo POR FESR I.3.

**Settore:** Venture Capital

da ottobre 2015 a maggio 2017

*Membro dello Steering Committee, Gala LAB S.r.l., Roma*

- affiancamento del Consiglio di Amministrazione per la definizione delle linee guida del processo di investimento nella fase di avviamento dell'acceleratore;

**Settore:** Incubatori e acceleratori di impresa

da luglio 2014 a giugno 2015

*Consulente del Servizio R.A.I.D. – Rete per l'Affiancamento delle Imprese in Difficoltà della Regione Lombardia – Finlombarda S.p.a., Milano*

consulenza specializzata in tematiche economico-finanziarie funzionali alle azioni e all'attività di ristrutturazione di imprese lombarde in difficoltà (D.G.R. istituiva n. 1797 del 31.05.2011) comprendente: le attività di

- *Counseling* quale supporto al primo incontro e affiancamento delle imprese richiedenti l'ausilio del servizio R.A.I.D., finalizzato ad analizzare la situazione economica e finanziaria aziendale e a indirizzarle ai passi necessari per affrontare la situazione di difficoltà;

- *Tutoring* a supporto all'attività di accompagnamento delle imprese nella condivisione e negoziazione di piani di rilancio presso la rete degli stakeholder aderenti a R.A.I.D. (soggetti istituzionali ed economici titolari di atti e/o provvedimenti collegati alle realtà imprenditoriali in difficoltà).

**Settore:** Consulenza aziendale per operazioni di ristrutturazioni e procedure concorsuali

da maggio 2008 a febbraio 2009

*Responsabile Investimenti Diretti & Investor Relator, C.A.P.E. Live S.p.a, Milano*

- *origination*, analisi e valutazione economica-finanziaria delle potenziali operazioni di investimento nel capitale di rischio di P.M.I.;
- realizzazione e coordinamento della *business due diligence*, dell'analisi del *business plan* e coordinamento delle eventuali attività professionali di consulenti esterni per l'analisi strategica delle società e del contesto di mercato;
- gestione e coordinamento delle negoziazioni relative all'acquisizione di partecipazioni, anche attraverso operazioni di leverage buy-out, con conseguente responsabilità di raccolta del capitale di debito e relative coperture dei tassi di interesse;
- monitoraggio e valutazione delle performance economiche, patrimoniali e finanziarie delle partecipate al fine di eventuali azioni di intervento, progetti di sviluppo, sinergie e/o joint venture;
- organizzazione e gestione degli incontri con potenziali investitori e sviluppo di contatti chiave per incrementare le opportunità di operazioni di investimento e di cessione delle partecipate;
- sviluppo di relazioni con il top management di banche d'affari, fondi di private equity e società;
- promozione dell'immagine aziendale post-quotazione presso la comunità finanziaria, rapporti con le Autorità (Consob e Borsa Italiana) e azionisti;

**Settore:** Investment Company & Private Equity

da dicembre 2003 ad aprile 2008

*Vice Responsabile, Capital Market, Centrosim S.p.a., Milano*

da dicembre 2001 a dicembre 2003

*Vice Responsabile, Corporate Finance & Capital Market, Bipielle Santander Central Hispano SIM S.p.a., Milano*

da luglio 2000 a dicembre 2001

*Project Manager, Mercato Primario, Caboto SIM S.p.a., Milano*

- *origination*, strutturazione, coordinamento e gestione delle attività rivolte all'emissione di strumenti finanziari per la raccolta di capitale di rischio e di debito con contestuale quotazione presso mercati regolamentati (nazionali e internazionali) e in sistemi di scambio organizzati (IPO, aumenti di capitale ed emissioni di obbligazioni anche convertibili), con particolare specializzazione nei segmenti dedicati alle P.M.I. (mercato *Expandi* e M.A.C.);
- progettazione, coordinamento e gestione del processo di privatizzazione dell'A.G..A.M. - Ambiente Gas Acqua Monza S.p.a. (prima privatizzazione italiana pubblicata sulla G.U.C.E.);
- coordinamento, gestione e partecipazione ai consorzi di collocamento e di garanzia delle operazioni sul mercato primario nazionale;
- consulenza e assistenza per operazioni di collocamento privato di partecipazioni in società quotate presso investitori istituzionali e offerte pubbliche di acquisto sui mercati regolamentati;
- predisposizione e redazione di materiale di marketing, incluse presentazioni, pitch di *beauty contest* e predisposizione di domande per la partecipazione a bandi di Enti pubblici.

**Settore:** Investment Banking

da aprile 1999 a giugno 2000

*Advisor, Advisory Department, C.B. Richard Ellis S.p.a., Milano*

- consulenza aziendale e finanziaria di operazioni di sviluppo immobiliare, acquisizioni di *assets* immobiliari, operazioni straordinarie di società (*spin-off* immobiliari), anche quotate e di *facility management*, *asset allocation* di portafogli immobiliari,
- predisposizione, redazione e valutazione di *business due diligence*, piani di fattibilità, valutazione di azienda e *mark-to-market* di strumenti finanziari per operazioni di investimento nel settore immobiliare;
- predisposizione, redazione di materiale di marketing, incluse presentazioni e redazione di domande per la partecipazione a bandi per la selezione di real estate advisor.

**Settore:** Real Estate Consulting

da luglio 1998 a d aprile 1999 *Promoter, Direzione Corporate Banking, Italia Investimenti S.p.a., Roma*  
da luglio 1996 a giugno 1998 *Analyst, Direzione Auditing, Italia Investimenti S.p.a. (ex G.E.P.I. S.p.a.), Roma*

- origination e realizzazione della *due diligence* e valutazione di progetti di investimento nel capitale di rischio di P.M.I per l'implementazione di strategie di crescita o di consolidamento
- supervisione e coordinamento del processo di investimento nel capitale di rischio dei progetti selezionati;
- membro del gruppo di studio per lo sviluppo dei prodotti di merchant banking nell'ambito dell'attuazione del Piano Strategico 1999-2000 di Italia Investimenti S.p.a.;
- valutazione economica, patrimoniale e finanziaria delle potenziali aziende partecipate;
- analisi e revisione di bilancio, valutazione e analisi dei piani economici-finanziari per il controllo degli scostamenti dal budget e dalla pianificazione economico-finanziaria delle partecipate;
- predisposizione e realizzazione di modelli di analisi e riclassificazione di bilancio e finanziaria e di valutazione aziendale.

**Settore:** Investment company & Private Equity

da marzo a luglio 1996 *Addestrando, Banca Nazionale del Lavoro, Roma - Forlì*

- ammesso al programma di formazione del personale direttivo presso il centro formativo della Banca Nazionale del Lavoro di Roma;
- addettrando presso i servizi amministrativi della filiale della Banca Nazionale del Lavoro di Forlì;

**Settore:** Bancario

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

a novembre 1988 a marzo 1993

### **Laurea con lode in Economia e Commercio (vecchio ordinamento)**

indirizzo economico-aziendale - Università La Sapienza, Roma;

da marzo ad aprile 2011  
da ottobre a novembre 1998  
da marzo a luglio 1996  
da giugno 1995 a febbraio 1996

corso di formazione per mediatore professionista, Roma  
corso per analisti di Merchant Banking, Sda Bocconi, Milano;  
partecipante al programma di formazione del personale direttivo, Banca Nazionale del Lavoro, Roma  
borsa di studio erogata da G.e.p.i. S.p.a. per la partecipazione al corso inerente alle scienze e tecniche manageriali, allo sviluppo aziendale e alle agevolazioni in campo nazionale e comunitario (programmato e gestito dall'Istituto G. Tagliacarne di Roma), con *internship* di tre mesi presso la Direzione Auditing della G.e.p.i. S.p.a.

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### **Incarichi e docenze**

Docente del corso "*Operazioni di Gestione straordinaria delle imprese*" nell'ambito del *Master in Business Administration & Change Management* della Libera Università degli Studi per l'innovazione e le organizzazioni (LUSPIO), Roma, anni 2010/2011 e 2011/2012.

### **Iscrizioni professionali**

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma e al Registro dei Revisori Legali del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

### **Riconoscimenti**

"*Premio Claudio Demattè Private Equity of the Year*" 2017 (promosso da A.I.F.I. ed Ernest & Young, con la partecipazione di Borsa Italiana e la collaborazione di Corriere della Sera, Gruppo 24 Ore e SDA Bocconi) nella categoria *Early Stage* per l'operazione di co-investimento nel capitale di rischio della start-up CrestOptics S.r.l. da parte del Fondo POR FESR L3 Lazio 2007/2013.

### **Dati personali**

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 del G.D.P.R. (Regolamento UE 2016/679) ai fini della ricerca e selezione del personale.