

FIN-EN PARTNERS



BELGIUM
European Association of Public Banks A.I.S.B.L.
Avenue de la Joyeuse Entrée/Blijde Inkomstlaan 1-5
1040 Brussels
Belgium
Tel : +32 (0)2 286 90 65
Fax : +32 (0)2 231 03 47
E-mail : info@eapb.eu
Website : www.eapb.eu
Contact Person : Elke Nass Tonnessen



LATVIA
VAS "Latvijas Attīstības finanšu institūcija Altum"
Doma laukums 4
LV 1977 Riga
Latvia
Tel : +371 6777 4332
E-mail : Andrejs.Buharins@altum.lv
Website : www.hipo.lv/en
Contact Person: Andrejs Buharins



DENMARK
Central Denmark Region
Skottenborg 26
DK-8800 Viborg
Denmark
Tel : +45 7841 1532
Fax : +45 7841 0001
E-mail : jens.kjersgaard@ru.rm.dk
Website : www.rm.dk
Contact Person: Jens Kastrup Kjersgaard



LITHUANIA
UAB "Investicijų ir verslo garantijos" (INVEGA)
Konstitucijos av. 7
09308 Vilnius
Lithuania
Tel : +370 5 274 0188
Fax : +370 5 210 7511
E-mail : Fin_en@invega.lt
Website : www.invega.lt
Contact Person: Asta Gladkauskienė



FRANCE
Regional Council of Auvergne
13-15 avenue de Fontmaure BP60,
63402 Chamalières Cedex
France
Tel : +33 (0) 473 31 81 40
Fax : +33 (0) 473 36 86 02
E-mail : c.legrand@cr-auvergne.fr
Websites : www.auvergne.org
: www.auvergnecentreilmousin.eu
: www.jeremie-auvergne.eu
Contact Person: Charlotte Legrand



PORTUGAL
Autoridade de Gestão do COMPETE
Programa Operacional Factores de Competitividade
Edifício Expo 98, Av. D. João II, Lote 1.07.2.1 - 3º Piso
1998-014 Lisboa
Portugal
Tel : +351 211 548 700
Fax : +351 211 548 799
E-mail : info@compete-pofc.org
Website : www.pofc.qren.pt
Contact Person: Francisco Nunes



GERMANY
Wirtschafts- und Infrastrukturbank Hessen
rechtlich unselbstständige Anstalt in der Landesbank
Hessen-Thüringen Girozentrale
Strahlenbergerstraße 11
63067 Offenbach am Main
Germany
Tel : +49 69 9132-03
Fax : +49 69 9132-4636
E-mail : info@wibank.de
Website : www.wibank.de
Contact Person: Cornelia Gester/Patrick Schlupp



SPAIN
Agencia de Innovación y Desarrollo de Andalucía
C/ Torneo, nº 26,
41002 Sevilla
Spain
Tel : +34 955 039 842
Fax : +34 955 039 846
E-mail : csillero@agenciaidea.es
Website : www.agenciaidea.es
Contact Person: Carmen Sillero Illanes
International Programmes Head of Unit



GREECE
Hellenic Fund for Entrepreneurship and Development SA
(ETEAN SA)
24 Xenias,
11528 Athens
Greece
Tel : +30 210 7450400
Fax : +30 210 7450500
E-mail : info@etean.com.gr
Website : www.etean.com.gr
Contact Person: Evangelia Stavrinaki



SLOVENIA
SID – Slovenska izvozna in razvojna banka, d.d., Ljubljana.
(SID Bank)
Josipine Turnograjske 6
SI - 1000, Ljubljana
Slovenia
Tel : +386 1 2007 500
Fax : +386 1 2007 575
E-mail : nejc.dvoracek@sid.si
Website : www.sid.si
Contact Person: Nejc Dvoraček



HUNGARY
Ministry for National Economy
Wesselényi U. 20-22,
H-1077 Budapest
Tel : +36 1 474 9498
Fax : +36 1 474 9441
E-mail : koranyi.daniella@ngm.gov.hu
Website : www.szechenyi2020.hu
Contact Person: Daniella Korányi



UNITED KINGDOM
North West Competitiveness
Operational Programme NWOP/DCLG
2007-13, Department for
Communities and Local Government
Arpley House, 110 Birchwood Boulevard
Warrington, WA3 7QH
United Kingdom
Tel : +44 (0)303 444 6520
E-mail : nw.erdfenquiries@communities.gsi.gov.uk
Website : www.communities.gov.uk/erdf
Contact Person: David Read



Sharing Methodologies
on Financial Engineering
for Enterprises



ITALY
Finlombarda S.P.A.
Via Taramelli 12
20124 Milan, Italy
Tel : +39 02 76 04 41
Fax : +39 02 78 08 19
E-mail : fin-en@finlombarda.it
Website : www.finlombarda.it
Contact Person: Antonella Pisano

PROGETTO FIN-EN CONDIVIDERE METODOLOGIE SUGLI STRUMENTI DI INGEGNERIA FINANZIARIA A FAVORE DELLE IMPRESE

FIN-EN -di cui Finlombarda S.p.A. è capofila con endorsement di Regione Lombardia (DG APRI, Autorità di gestione FESR 2007-13)- è un progetto co-finanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) nell'ambito del programma INTERREG IVC, avviato a gennaio 2012 che si conclude a dicembre 2014.

Attraverso il coinvolgimento di tredici istituzioni regionali e nazionali provenienti da tredici diversi Stati membri, FIN-EN ha promosso un confronto sull'esperienza maturata nel 2007-2013 in merito all'implementazione degli strumenti finanziari, allo scopo di tracciare un quadro chiaro dei punti di forza e di debolezza del loro processo di attuazione.

I risultati del confronto rappresentano interessanti spunti di riflessione per affrontare le nuove sfide legate all'utilizzo di strumentazione finanziaria nel nuovo periodo di programmazione 2014-2020.

Il progetto si inserisce nell'ambito dell'attività di partecipazione a progetti europei che Finlombarda S.p.A. svolge direttamente o per conto di Regione Lombardia.

UNA PIATTAFORMA EUROPEA DEDICATA AL CONFRONTO SUGLI STRUMENTI FINANZIARI PER LE IMPRESE



Sharing Methodologies
on Financial Engineering
for Enterprises

Il progetto promuove a livello interregionale e locale la condivisione delle esperienze di Autorità di Gestione e Soggetti Gestori sulla strumentazione finanziaria nell'ambito della Politica di Coesione 2007-2013.

OBIETTIVO SPECIFICO: rafforzare la cooperazione tra Autorità regionali e nazionali di tutta Europa, con riferimento alle metodologie impiegate per la programmazione, la gestione, il monitoraggio e la valutazione di Strumenti Finanziari al fine di trovare soluzioni concrete a problemi comuni e promuovere un uso più efficiente ed efficace degli strumenti finanziari nel futuro.

IMPATTO ATTESO: promuovere la massimizzazione delle risorse europee attraverso una maggiore consapevolezza sull'utilizzo ed il ruolo della strumentazione finanziaria e sua implementazione a vantaggio delle politiche regionali e nazionali per lo sviluppo economico.

IL PARTENARIATO

I partner di progetto sono tutti soggetti pubblici o di diritto pubblico direttamente coinvolti nella gestione degli strumenti finanziari operanti sia in aree obiettivo "Convergenza" che "Competitività".

5 Autorità di Gestione, 7 Soggetti Gestori, 1 Associazione di Banche Pubbliche Europee oltre a 3 Osservatori provenienti da Germania, Malta e Bulgaria coinvolti nella gestione di 45 Strumenti finanziari per le imprese cofinanziati sia dal FESR che dal FSE così ripartiti:

6 garanzie	10 prestiti
13 equity	16 combinati



IL CAPOFILA



Finlombarda S.p.A. Finanziaria per lo sviluppo della Lombardia, è società pubblica interamente partecipata da Regione Lombardia ed ha il compito istituzionale di concorrere all'attuazione dei programmi regionali di sviluppo economico, sociale e del territorio.

Il progetto FIN-EN ha consentito a Finlombarda di portare a sistema, per la prima volta a livello internazionale, alcune esperienze maturate da Regione Lombardia durante il periodo di programmazione 2007-2013 nell'ambito degli Strumenti finanziari. Nello specifico sono stati oggetto di confronto **Jeremie FESR** (Fondo di Fondi linea garanzia confidi), **Jeremie FSE** (Fondo di Fondi linea garanzia + prestito redimibile), **FRIM FESR** (Fondo di prestito anche in cofinanziamento col sistema bancario), **Made in Lombardy** (Garanzia su portafoglio).

LO SCAMBIO DI ESPERIENZE

CREAZIONE DI UN DATABASE SUI 45 STRUMENTI FINANZIARI: Banca dati confrontabile, fruibile ed aggiornabile annualmente con il monitoraggio della CE (Sistema SFC2007) che riassume le principali caratteristiche qualitative e quantitative degli strumenti gestiti dai partner e oggetto di analisi.

TRE GRUPPI DI LAVORO TEMATICI: dedicati all'approfondimento delle modalità operative, delle criticità e delle buone pratiche legate alle tre fasi di attuazione degli Strumenti Finanziari: programmazione, implementazione, monitoraggio e controllo.

TRE STUDY VISIT: ospitate dalla Regione di Auvergne (Francia), dall'Autorità di Gestione del Programma COMPETE (Portogallo) e dalla Regione Nord-Ovest di Inghilterra (Regno Unito) per approfondire alcune buone pratiche identificate dal progetto attraverso il confronto diretto con i soggetti coinvolti.



CONFERENZE INTERNAZIONALI: Il progetto è stato protagonista di workshop a Bruxelles durante la Settimana Europea delle Regioni e delle Città (OPEN DAYS 2013 e 2014), di una conferenza finale a Bruxelles e di seminari a livello locale rivolti ad esperti e altri portatori d'interesse (incluse le PMI) per favorire il coinvolgimento dei territori.

CONSIDERAZIONI EMERSE

CONTINUITÀ

Valorizzazione dell'esperienza acquisita nel periodo 2007-2013 e suo prosieguo per il periodo 2014-2020 con sensibile riduzione della tempistica di preparazione della strumentazione finanziaria cosiddetta "tailor-made".

FLESSIBILITÀ

Ricerca di modalità in grado di adattare lo strumento finanziario alle specificità locali in un contesto variabile al fine di rispondere sempre più alle reali esigenze espresse dal territorio.

EFFETTO LEVA

Il suo corretto dimensionamento va stabilito in base al target e agli obiettivi da raggiungere dal singolo strumento finanziario. Può non essere priorità assoluta quando riguarda il cofinanziamento pubblico.

FATTORE "TEMPO"

Il "tempo" come criterio di valutazione da considerare in ciascuna fase di attuazione dello strumento finanziario per garantirne l'efficacia.

CERTIFICAZIONE

Il trend della performance degli strumenti finanziari diventa fondamentale ai fini della certificazione e quindi dell'avanzamento annuale della spesa dei Programmi Operativi.

CAPACITY BUILDING

Attivazione di processi di governance "inclusivi" di tutti i soggetti coinvolti nella programmazione, attuazione, monitoraggio, controllo e valutazione della strumentazione finanziaria, finalizzati a un continuo miglioramento delle competenze.

A SUPPORTO DEGLI OPERATORI

LINEE GUIDA PER L'ATTUAZIONE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI (scaricabili dal sito www.fin-en.eu) Manuale «user-friendly» che presenta i risultati dello scambio di esperienze per ogni singola fase e per tipologia di strumento finanziario supportati da alcune buone pratiche adottate in Europa.